

Inhalt

Max Dorando, Renate Kerbst und Christina Reinhardt

Expertenorganisationen gut beraten

Anlässe, Ziele und Arbeitsweisen.....3

Christina Reinhardt

„Man bekommt immer wieder überraschende Einsichten.“

Kollegiales Coaching von Führungskräften in der Hochschulverwaltung

mit Kommentaren von Susanne Schult

aus Sicht einer Teilnehmerin

und von Max Dorando aus Sicht eines Beraters20

Renate Kerbst

„Es geht um meine Existenz.“

Entstehung und Klärung eines hochschultypischen Konflikts

mit einem Kommentar aus Sicht des Kanzlers.....32

Max Dorando, Renate Kerbst und Christina Reinhardt

„Ich habe jetzt erst gemerkt, was mir gefehlt hat.“

Coaching mit wissenschaftlichen Führungskräften55

Josef Grün, Peter Röhrig

„Ich würde es immer an ein Sachthema binden.“

Teamentwicklung in der Verwaltung

mit einem Kommentar von Gabriele Frohnhaus

aus Sicht einer Auftraggeberin84

Anja Tillmann, Christina Reinhardt
„Offene Ohren jenseits der Hektik des Alltags“
Einführung von Mitarbeitergesprächen
mit einem Kommentar von Petra Weigand
aus Sicht einer Trainerin 100

Christina Reinhardt
„Vielleicht wäre es bei einigen Diskussionen hilfreich gewesen, wenn jemand von Außen dabei gewesen wäre...“
Ein Blick in die Zukunft: Berufungsverfahren
mit einem Kommentar von Renate Kerbst
aus Sicht einer Beraterin 124

Autorinnen und Autoren..... 142